

베트남시장의 이해와 진출전략



코엑스 베트남 베이비 페어
2014년 7월

강호동(becamex@naver.com)

베트남 개요



- 면적 : 331,698km²
- 행정구역 : (5개 특별시 59개 성)
- 인구 : 9 천만
- 수도 : 하노이
- 공용어 : 베트남어
- 기후 : 열대 몬순기후
- 인종 : Viet(Kinh) 족이 86% (54 민족)
- GDP성장률 : 5.42%
- 2013년 1인당 GDP : \$1,703

지역별 투자환경 비교

구분	남부(호치민 중심)	북부(하노이 중심)
장점	<ul style="list-style-type: none"> ■ 양호한 인프라 ■ 자본주의적 비즈니스 관행 ■ 내수시장 규모 ■ 동남아 포함 해외시장 접근 용이 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 중앙정부의 투자유치 노력 ■ 중국 시장 접근용이 (운남성, 광둥성) ■ 국내 대기업 진출
단점	<ul style="list-style-type: none"> ■ 중국시장 접근 제한적 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 연관산업 발달 미비 ■ 관료주의적 관행

※ 남과 북을 서로 다른 지역으로 인식하고 차별화된 접근법 필요

구분	산업단지	일반지역
장점	<ul style="list-style-type: none"> ■ 우수한 인프라: 전력, 용수, 통관, 물류…… ■ 간편한 투자허가수속 ■ 토지보상 완료 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 저렴한 토지비용 ■ 자유로운 입지 선정
단점	<ul style="list-style-type: none"> ■ 상대적으로 높은 토지비용 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 인프라 미비 ■ 토지보상 어려움
인허가	<ul style="list-style-type: none"> ■ 산업단지관리위원회 	<ul style="list-style-type: none"> ■ DPI(기획투자국)

베트남 투자환경 SWOT 분석

강점

- 정치-사회적 안정성
- 양질의 노동력
저임활용=>생산성 향상
- 풍부한 자연자원

약점

- 부품 및 원자재산업 부족
- 고급 및 숙련 인력 부족
- 부정부패
- 취약한 금융 및 자본 시장

SWOT

위협

- 환율변동
- 인플레이션
- 중국과의 영토분쟁

기회

- 시장개방 => 재진입 기회
ASEAN통합, WTO가입, TPP.....
- 전략적 위치 및 자연재해에서 안전

최저임금 및 각국 제조업 임금비교

1. 최저임금(1USD=VND21,100)

지 역	최저임금
호치민시, 하노이시 등 제 1권역	VND 2,700,000
빈푹성, 박닌성 등 제 2권역.....	VND 2,400,000
기타 3,4권역	VND 2,100,000 & 1,900,000

2. 제조업 분야 각국 임금비교

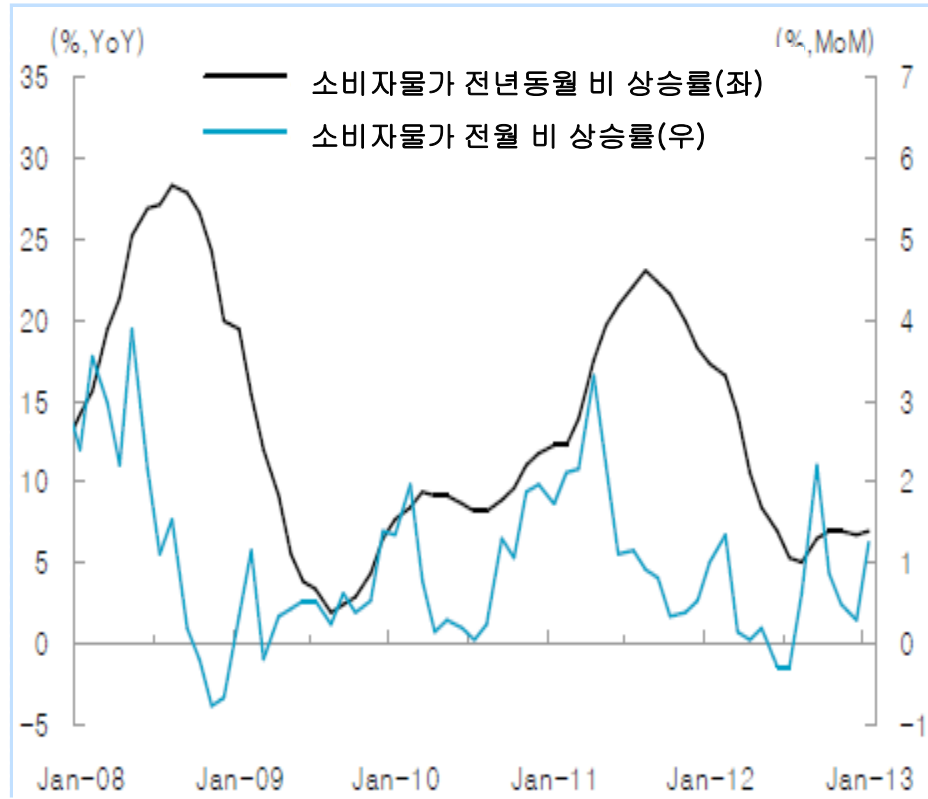
(단위: USD)

도 시	하노이	호치민	방콕	자카르타	쿠알라룸푸	마닐라	상하이
근로자	101	101	231	151	257	221	217
기술자	287	287	540	291	745	344	448
관리자	736	736	1,342	783	1,485	863	837
최저임금	70	70	152	103	148	N.A	116

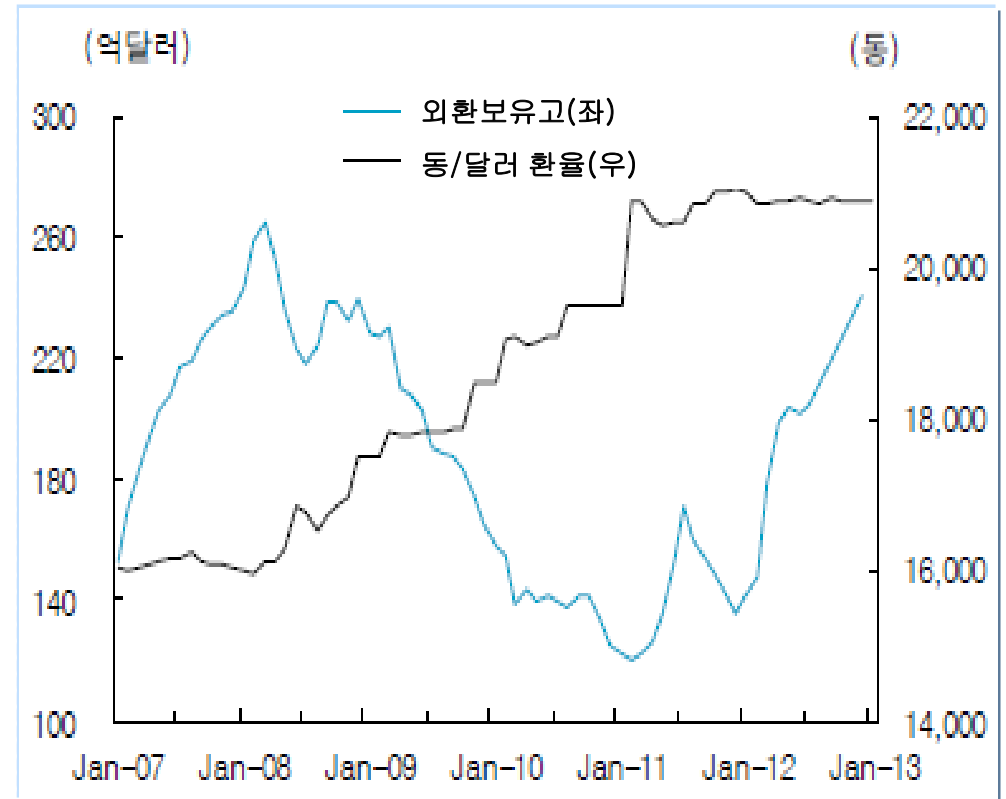
자료출처: JETRO, 2010년 현재

소비자물가 상승률 및 환율

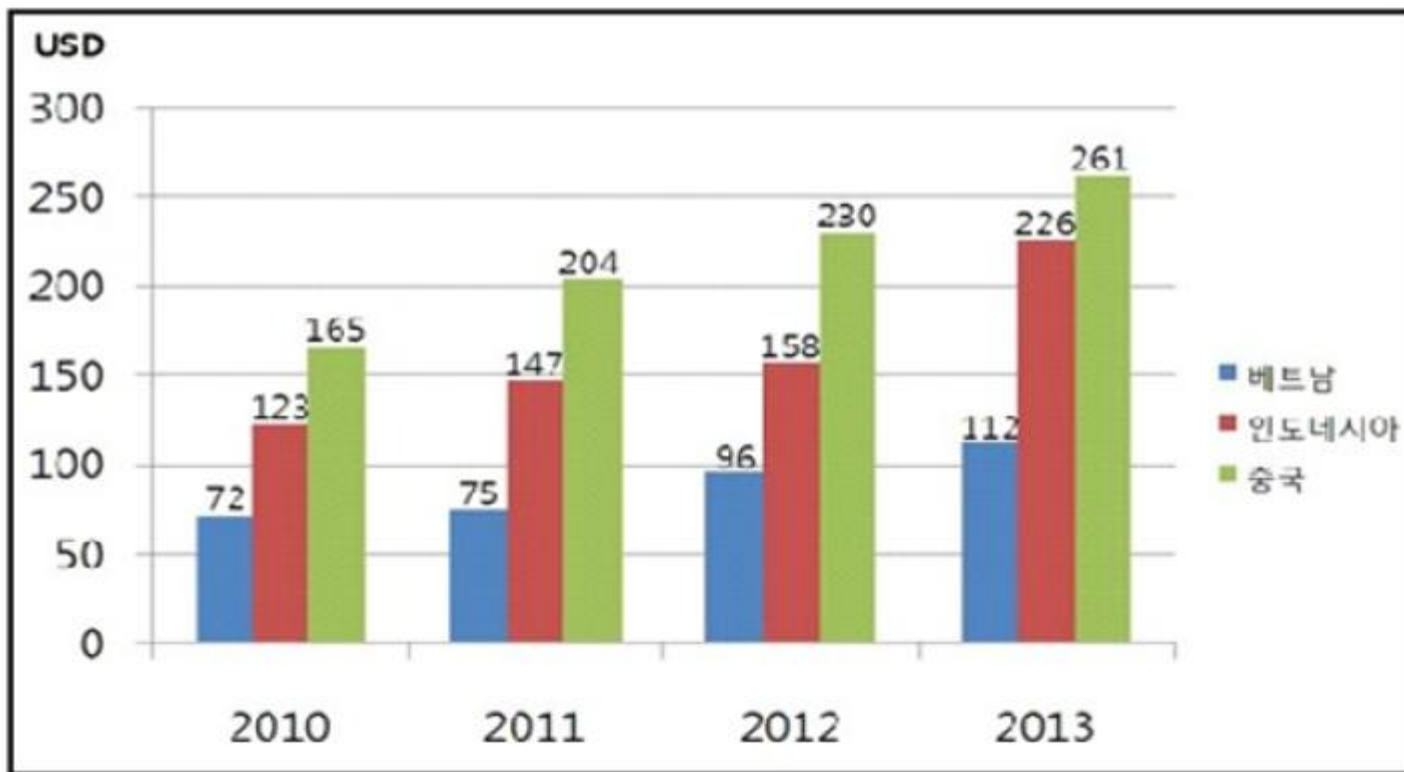
1. 소비자물가 상승률



2. VND/USD 환율 및 외환보유고 추이



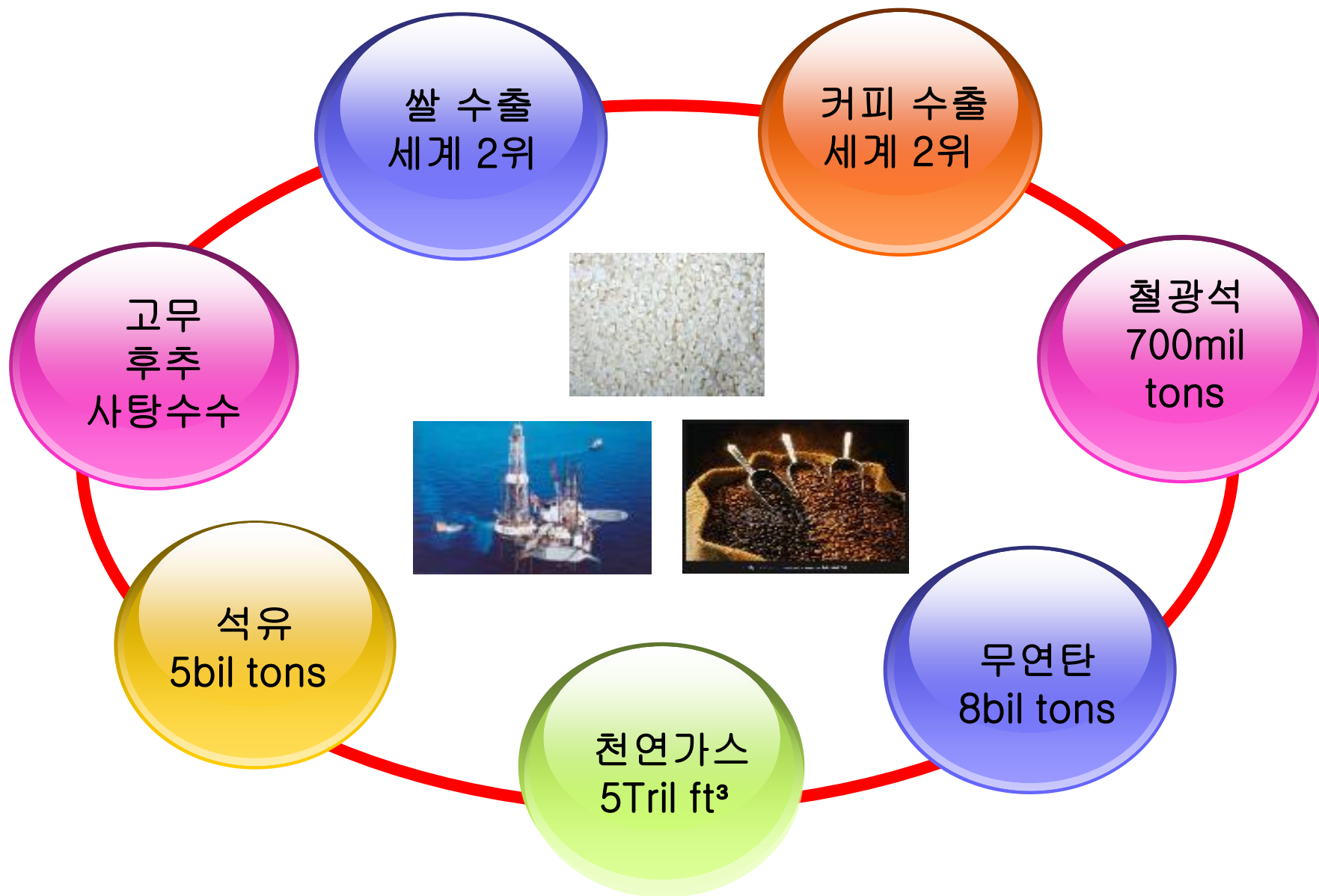
자료출처: CEIC, 한국투자증권, 2013 베트남 전망



중국 ·인도네시아 ·베트남 최저임금 비교 (2010~2013)

- * 자료원 : 무역관 보고서를 근거로 호치민무역관이 정리
- * 대상지역 : 상하이(중국), 자카르타(인도네시아), 호치민(베트남) 최저임금 기준함.
- * 적용환율 : 연도별연평균 환율(매매기준율)을 적용, 단, 2013년은 2013.4.1 환율기준

베트남 자원 현황





필수 베트남어

- Xin chào(썬짜오) – 안녕하세요?
- Xin cảm ơn (썬깜언) – 감사합니다.
- Trăm phần trăm(짬펀짬) = 못짬. 나머지(반 잔)
- Chúc sức khỏe(쭈쓱쾌) – 건배(건강을 위하여)

베트남 역사

고대	부족국가, 중국지배기, 초기국가	BC690~179, BC179~AD938 , 939~1009
중세	리, 쩐, 호 왕조	1009~1225, 1225~1400, 1400~1407
	명 지배기	1407~1427
	레 왕조	1427~1786
	막 왕조(남북조), 쩐-응우옌 분쟁	1527~1786
	띠이썬 농민운동, 응우옌 왕조	1786~1802, 1802~1945
근대	프랑스 침략지배기	1858~1941
	일본 점령기	1941~1945
현대	베트남 민주공화국	1945~1976
	1차 인도차이나 전쟁	1946~1954
	2차 인도차이나 전쟁	1956~1975
	베트남 사회주의 공화국	1976~현재 1986(도이머이)

베트남 정치 제도

- 사회주의 공화국
- 공산당 1당 체제
 - 공산당 서기장이 최고 권력
- 집단지도체제
 - 정치국(서기장, 주석, 총리 포함)에서 중요 정책 결정
- 입법·사법·행정 3권 분립
- 행정과 국회권한 확대



최근 이슈

- 반중시위 - 황사군도(중국-시사군도)
 - 재발 가능성 => 원부자재 수급 차질 =>
중국의존도 탈피 및 수입선 다변화 모색
 - 여행산업 타격
 - 아세안 공동대응 한계
- TPP(환태평양경제동반자협정): 섬유관련 산업 최대 수혜
- 2015년 ASEAN 시장 통합 원년: 내수시장 확대
- 중고기계 수입 금지(?)
- 이전가격

베트남 경제특징

- 긴 전쟁으로 인한 황폐화
- ‘đổi mới’ 이후 신흥시장 부상
- 체제 전환중인 이행기 경제
- 지역간 경제 격차 확대
- ODA, FDI, 재외동포 자금 유입

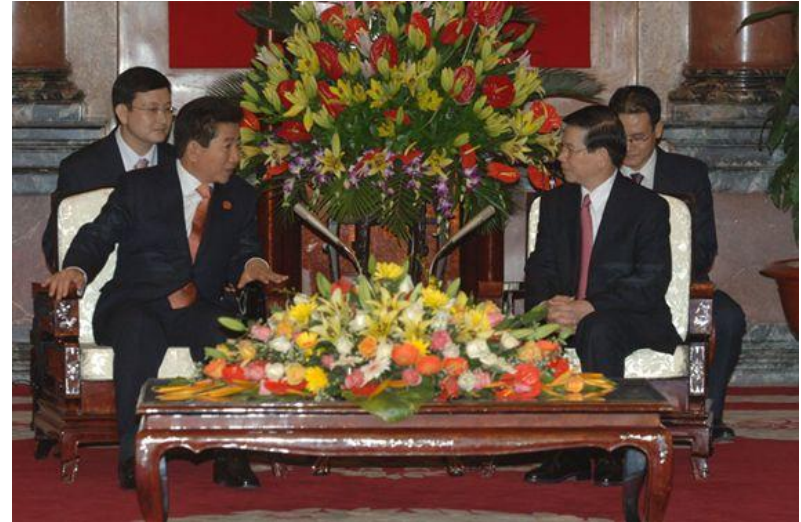
“đổi mới”(刷新)

- 진행전략: 점진주의
- 내부와 위로부터 쇄신-자기비판, 정치체제 안정
- 농업중심 국가: 농업개혁
- 시장경제체제 도입-국영기업 민영화
- 대외 경제관계의 다변화

한-베 Business 환경

정치적 관점

- 동반자적 외교관계 :
 - 현안 사항 없는 우방
- 한국의 ODA 최대 지원국
- 경쟁국 대비 유리한 입지 구축
- 사회주의 체제



경제적 관점

- 상호 보완 산업구조:
 - 국제시장 경쟁 가능성 미약
- 석유, 천연가스등 자원 부국:
 - 자원의 안정적 공급처, 자원 개발
- 인프라 건설 수요

문화적 관점

- 유교문화 및 유사한 관습
- 'KOREA PREMIUM

베트남 문화

의(衣)

- 아오 자이: 대표적 전통 여성의상
- 아오 임: 아오 자이 이전에 유행
- 긴 팔, 긴 바지 선호
- 가족 잠바



주(住)

- 좁은 전면, 긴 측면, 천장 팬(에어컨)
- 침대, 소파, 식탁(도시) vs 좌식(농촌)
- 오두막(산악지역), 수상가옥
- 난방시설 취약
- 대도시 높은 주택 임대료
(선불, 에어컨설치 요구, 계약서는 구체적으로)



참조자료: “베트남 사회와 문화” 청운대 김종욱 교수

베트남 문화

식(食)

■ 외식문화 발달

- 부엌 및 냉장시설 빈약
- 아침은 외식

■ 식사예절

- 윗사람, 손님 먼저
- 자기 밥 그릇에 덜어 먹기
(그릇 입에 대고 젓가락으로 쓸어 넣듯이)
- 손님에게 음식 덜어 주기
- 이쑤시개, 물수건 비닐봉지

■ 풍부한 과일, 해산물

- 날음식(회, 육회 ㅠㅠ)

■ 각종 보양식 요리(뱀,개,염소,고슴도치)



참조자료: “베트남 사회와 문화” 청운대 김종욱 교수

식(食)

- 가무의 나라
- 커피, 차
 - 길거리 커피
 - 녹차, 연꽃차
- 음주
 - 초대시 많은 사람 참석이 예의라 생각
 - “접대는 접대, 일은 일”
 - 맥주, **Nep moi**, 보드카
 - 가라오케
 - 한 잔으로 나눠 마시기
 - 뭇하이바 요!, 뭇짬편짬, 쪽씩괘



바이어 발굴

- 베트남 기업 정보시스템 미비 - 많은 시간과 비용 소요
- 현지 진출 한국기업 대상 납품 - 전시 효과 및 구전마케팅
- 바이어와 같은 지역에 있는 한국기업/인 통해 평판 및 신뢰성 조회
- 통역: 상담 및 제품 내용에 대한 사전 설명 필수, 통역 내용 지속적 확인
- 지사 또는 대표사무소 설립 - 호치민이나 하노이 주변 도시도 고려

중소기업청 “해외시장 개척요원”

베트남 시장특성

- 9천만 내수시장 + ASEAN시장
 - 대도시에 구매력 집중, 낮은 도시화 율
- 구매력 갖춘 젊은 인구구조
 - 여성 및 아동관련 제품시장 성장
- 소비의 이중구조: 최신유행 및 고급제품 관심 증가 <-> 가격에 민감
- 국영기업체 경제 주도 - 공업분야 국가기간산업 부재
- 인프라와 유통시장의 성장

Business 관행 및 유의사항

1. Business 관행

- 40살 전후의 젊은 층이 비즈니스 주도
- 서두르지 말 것 - 계약 전 수 차례 미팅, 답변 지연
- 가격에 민감 - Commission 문화(가격에 포함 여부 확인)

2. Business 유의사항

- 계약 및 중요사안의 문서화 및 공증
- 현지인 명의 신탁 주의(사업 및 주식)
- 관공서와 우호적인 유대관계 형성
- 무역거래: 정확한 서류작성 - 잦은 L/C 수정 및 과도한 서류 요구, 까다로운 조건
Under Value 주의, D/A · Usance 주의
- 운송, 통관 중 제품/부품 도난에 대비
- 영문 웹사이트 구축
- E-mail 발송 후 전화로도 수신 확인 - 첨부문서 베트남 호환성 확인



Becamex IDC Corp

베트남 Business Tip

- 존칭(Mr./Ms.)은 마지막 이름 / 이름 전체에 붙임
- 남부는 와이셔츠 (넥타이), 북부는 짙은 색 정장
- 흰색 양말 O.K ^^
- 상·하, 남·녀간 평등의식
- 공식행사 오찬 시 반주
- 책임회피 - I am sorry????
- 웃음의 여러 가지 의미

VINA TRADING CO.,LTD

NGUYEN CAO THUAN

MARKETING DIRECTOR

TEL: 84 333 333

DIST 1, HCMC

노무관리

- 근로자에 대한 인격적 존중 및 체계적 관리
(통역, 회계장, 무역, 구매, 경비)
- 관리자의 솔선 수범
- 베트남인 중간 관리자 육성
- 명확한 업무지시 및 업무 순서와 중요도 구분
- 우수 직원 인센티브 부여 – 기준은 명확히
- 지역사회에 기여하는 기업 이미지 부각



진출 사례

■ 유진크레베스

- 품질관리: 베트남인 체형고려
- 적절한 인센티브 제공
- 베트남인 중간 관리자 육성
- 협력적 노사문화
- '나눔 경영'

■ 오리온 제과

- 철저한 사전 투자조사
- 차별화된 제품 품질
- 지속적인 문화 마케팅

■ 대한전선 합작사례

- 합작파트너: SACOM
- 합작사 현금투자 유도
- 원활한 협력관계 유지
- 철저한 노사관리

■ A 플라스틱 포장지 회사

- 허술한 자금 계획
- 건축 시공 및 감리 부실
- 부적절한 사후 대처

사전 사업타당성 조사

1. 기관

- 중소기업진흥공단: 해외마케팅=>수출인큐베이터/해외시장조사
- 코트라: 해외지사화사업
- 기관 해외지부: 무역협회, 은행.....
- 법무부: 해외진출기업 법률지원사업 - 계약서, 정관 검토 및
기타 법률자문

2. 유용한 사이트

- OIS(해외진출통합정보시스템): <http://www.ois.go.kr>
- 해외진출 有경험자 채용: 해외사업 전문 퇴직인력- <http://meet.ois.go.kr>
- FIA(베트남외국인투자국): <http://fia.mpi.gov.vn>
- KAVN(한국아세안비즈니스네트워크): <http://cafe.naver.com/asean10.cafe>

투자형태,기업형태 및 투자제한 분야

1. 투자형태

- 단독투자
- 합작투자
- 지사, 대표사무소, 경영협력계약(BCC)

2. 기업형태

- 유한회사(Limited Liability Company)
- 주식회사 (Shareholding Company/Joint Stock Company)
- 합작기업(Partnership)
- 개인기업(Private Enterprise)

3. 투자제한 분야

- 방송 및 TV, 문화상품의 생산, 출판, 배포
- 광물 탐사 및 개발
- 이동통신 네트워크 인프라 구축, 인터넷과 이동통신 서비스의 전송 및 제공
- 공공 우편 네트워크 구축 및 우편서비스와 특급우편 서비스의 제공
- 항구, 터미널, 공항의 건설 및 운영, 상품과 승객의 운송업
- 양식업, 담배생산, 부동산사업, 수출입, 교육, 병원
- 기타 시장개방이 제한된 투자 분야

투자승인서 발급 전·후 절차

Becamex IDC Corp

	구분	준비서류	관련기관
투자 승인서 발급 전	1	토지임대 가계약서	개발자 / 소유주
	2	투자승인신청서	기획투자국 / 산업단지관리위원회
	3	정관(Charter)	기획투자국 / 산업단지관리위원회
	4	사업자등록증명원/ 사업자등록증사본	관할세무서
	5	재무제표	회계사무소
		영문잔액증명서	금융기관
	6	건물 배치도, 설비 및 기계리스트	기획투자국 / 산업단지관리위원회
투자 승인서 발급 후	7	여권사본, 위임장	기획투자국 / 산업단지관리위원회
	1	법인인감신고	경찰국
	2	Tax Code등록	세무서
	3	은행계좌개설	은행
	4	토지정식임대계약	개발자/소유주
	5	건축/환경/소방 허가	건설국/환경국/소방국 - 건설회사
	6	인력채용 및 근로규칙등록(사업개시 6개월 이내)	사회복지국
후	7	외국인 노동허가(3개월 이상 근무, 소유주 및 주 식회사 이사 제외)	노동국

가계약 및 자금계획

1. 가계약서 (In-Principle Agreement)

- 성격 : 본계약에 앞선 원칙적 합의 표현, 계약의 시작, MOU와 구분
- 내용 : 중요한 계약 제 조건 포함 - **토지가격, 납부조건, 환경, 양도**...
- **토지가격 구성요소**: 토지비용(Land Rent)+토지임차료(Land Lease Fee)
기타 토지관련 확인사항: 평탄작업, 관리비, 부가세환급...

※ 주의사항

- 서명 전 제 조건 검토
- 불합리한 내용 수정 요구
- 계약 이행사항 준수
- 사업확장을 고려한 토지임대
- 계약금은 주거래은행에 해외직접투자신고 후 송금

2. 자금계획

- 철저한 자금계획 수립: 건축비, 부지대금, 운영자금...
- 대출 주의: VND대출 - **高이율**(연 10% 이상)
USD대출 - 환율하락 대비

사업장 확보

1. 공장건축

- 건설업체 선정 및 계약: 설계,시공,감리
 - 건설업체 평판 및 인허가(환경 및 소방 포함) 능력 검토
 - 시공 공장 사전 방문 점검
 - 견적서 검토 철저:
건축자재 비교 검토 및 추가비용 주의
 - ※ 평당 건축비???
- 건설허가: 투자승인서, 토지사용허가서, 설계도면
- 전기, 용수 및 기타 인프라 확인
- 기숙사 건설 신중히 결정

2. 임대 또는 기존 투자자 사업장 인수



상표등록, 투자자본회수 및 이익송금

1. 상표등록

- 상표권 보호차원에서 필요 (대행비용: USD1,000 전후)

2. 투자자본회수

- 세금 납부 후 영업이익, 기술료 및 서비스료, 지적재산권 대가, 대출원리금, 청산 후 잔여재산 및 기타 금전
- 배당 - 투자자가 법인이 아닌 경우 5% 소득세 원천징수
- 투자금액 중 대출 비율 늘려 대출원리금 상환 - 투자승인신청서 작성 시 명기
- ※ 정관자본금 완납 후 외채 도입 - 완납 전 이자 부분 비용 공제 안됨
이자 및 비용에 대해 10%(개인 5%) 원천징수세 부과

3. 이익송금

- 매년 회계연도 말 또는 베트남 투자 종료 시 이익송금 가능
단, 결손 누적 시 이익송금 불허
- 최소 7일 전에 이익송금 계획 과세당국에 통지



Carpe diem

감 사 합 니 다!